SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

MASTERBUDGET 2021 - OBIETTIVI INNOVAZIONE E QUALITA' - TOTALE AZIENDA

								DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE													DISTRETTI						STAFF E TECNOSTRUTTURE																								
FONTE	MONITOR	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONI	INDICATORE	ANNO 2020	TARGET 2021	DCP	DSM	DSP	INTEGRAZIONE	MEDICO	CHIRURGIE SPEC	CHIRURGIE GEN	MATERNO INF.LE	EMERGENZA	ONCOLOGICO	DIAGNOST. SERVIZI SUPP	DIAP	IRCCS	DATER	APPENNINO	BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAVINO SAMOGGIA	S.LAZZARO	DASS	COMMITTENZA	GOV. PERCORSI SPECIALISTICI	GOV.CLINICO, RICERCA, FORMAZ.,	PRESIDIO H	MEDICINA LEGALE	PREVENZIONE E PROTEZIONE	SVILUPPO ORG. E COORD.STAFF	DIP.FARMACEUTICO IA	INGEGNERIA CLINICA	DIP. TECNICO PATR.	DIP. TECNICO PATR. ICT	CONTROLLO DI GESTIONE FLUSSI INF.	DAATO	SERV. AMM.VI OSPEDALIERI	ATP	DA DSP	DA IRCCS	DA DATER	ALP	AGL	SAM	SUME	SUMCF	SUMAGP	SUMAEP
SI SK ATTIVITA'	COGEFI INSIDER	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte all'informazione ed al miglioramento dell'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	Promozione ed organizzazione campagne informative ed eventi/incontri con la popolazione per migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	Copertura per le 10 vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia (valutate al 24° mese)	MPR AUSL 94,23% RER 94,17% ESAVALENTE AUSL 94,26% RER 95,23%	>95%	X		X											X																																
SI SK ATTIVITA'	COGEFI INSIDER	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte all'informazione ed al miglioramento dell'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	Promozione ed organizzazione campagne informative ed eventi/incontri con la popolazione per migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	Copertura vaccinale antimeningococcico C a 24 mesi nei bambini (IND0175)	AUSL 91,95% RER 91,21%	>75%	X		X											X																																
SI SK ATTIVITA'	COGEFI INSIDER	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte all'informazione ed al miglioramento dell'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	Promozione ed organizzazione campagne informative ed eventi/incontri con la popolazione per migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	copertura vaccinale contro HPV coorte di nascita 2008	COORTE 2007 FEMMINE AUSL 73,01% RER 51,11% MASCHI AUSL 67,9%8 RER 46,89%	ragazze >75% ragazzi >60%	X		X											X																																
SI SK ATTIVITA'	COGEFI INSIDER	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte all'informazione ed al miglioramento dell'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	Promozione ed organizzazione campagne informative ed eventi/incontri con la popolazione per migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	copertura vaccinale antinfluenzale popolazione ≥65 anni	AUSL 72,47% RER 70,14%	≥75%	X		X											X																																
SI SK ATTIVITA'	COGEFI INSIDER	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte all'informazione ed al miglioramento dell'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	Promozione ed organizzazione campagne informative ed eventi/incontri con la popolazione per migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale	copertura vaccinale antipneumococco popolazione =65 anni	12%	≥55%	X		X											X																																
SI SK ATTIVITA'	COGEFI INSIDER	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte all'informazione ed al miglioramento dell'adesione agli screening	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte al miglioramento dell'adesione agli screening	Screening cervicale: % di popolazione target (donne 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale)	AUSL 48,18% RER 60,71%	≥60% accettabile ≥50%			X											X																																
SI SK ATTIVITA'	COGEFI INSIDER	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte all'informazione ed al miglioramento dell'adesione agli screening	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte al miglioramento dell'adesione agli screening	Screening mammografico: % di popolazione target (donne 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale)	AUSL 59,41% RER 63,74%	≥70% accettabile ≥60%			X											X																																
SI SK ATTIVITA'	COGEFI INSIDER	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte all'informazione ed al miglioramento dell'adesione agli screening	Promuovere iniziative per ambito territoriale volte al miglioramento dell'adesione agli screening	Screening colorettale: % di popolazione target (50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale)	AUSL 52,61% RER 47,17%	≥60% accettabile ≥50%			X											X																																
SI SK ATTIVITA'	COGEFI REPORTING DIREZIONALE	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Sanità pubblica veterinaria	Attività di controllo	% verifiche in stabilimenti riconosciuti area veterinaria effettuate / verifiche in stabilimenti riconosciuti area veterinaria programmate	12294/13000=95%	100%			X																																										
SI SK ATTIVITA'	COGEFI REPORTING DIREZIONALE	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Sanità pubblica veterinaria	Attività di controllo	% allevamenti per malattie infettive controllati / n. allevamenti per malattie infettive programmati	469/407=115,23%	100%			X																																									
SI SK ATTIVITA'	COGEFI REPORTING DIREZIONALE	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Controllo sulle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio assistenziali	- applicazione delle "Linee di indirizzo regionali sulle Case Famiglia" e del "Regolamento per le Case Famiglia e altre strutture per anziani e adulti con max 6 ospiti" emanate nel 2019 - vigilanza sulle case famiglia con priorità alle	% (Case famiglia controllate/Case famiglia programmate)	34/44=77,27%	100%			X																																										
	COGEFI REPORTING DIREZIONALE	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Sicurezza sul lavoro	Aziende con dipendenti ispezionate	ND0185 - % n.complessivo di aziende dell'industria e servizi (compreso edilizia) e agricoltura ispezionate / Numero aziende con dipendenti- GRIGLIA LEA	AUSL 7,39% RER 7,3%	≥ 7%			X																																										
	COGEFI REPORTING DIREZIONALE	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Sicurezza sul lavoro	Cantieri rimozione amianto controllati	IND0708 - % n.cantieri rimozione amianto controllati / N. piani di rimozione amianto presentati (art. 256 D. Lgs 81/08)	AUSL 18,29% RER 19,27%	≥ 15%			X																																										
	COGEFI REPORTING DIREZIONALE	PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	Sicurezza sul lavoro	Cantieri sottoposti a controllo	IND0187 - % n.cantieri ispezionati / n.cantieri notificati	AUSL 10,64% RER 13,15%	≥ 32%			X																																									
DA		EMENRGENZA COVID	Piano Vaccinale Covid-19	Organizzazione degli aspetti logistici e amministrativi a sopporto del Piano Vaccinale	Strutture operative sul territorio		Copertura di tutte le aree distrettuali																																			X			X								
MANDATO DG		EMERGENZA COVID	Piano Vaccinale Covid-20	Campagna vaccinale	scostamento del tasso di copertura AUSL vs tasso medio RER		≤5%	X		X											X	X	X	X	X	X	X	X									X															
COMMITTENZA	COMMITTENZA	EMERGENZA COVID	Supporto alla gestione dell'emergenza	Stipula contratti per il coinvolgimento privato accreditato e non in applicazione accordo RER - AIOP (DGR 344/2020 - MODALITA' A)	Contratti stipulati		100%																					X																								

FONTE	MONITOR	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONI	INDICATORE	ANNO 2020	TARGET 2021	DCP	DSM	DSP	INTEGRAZIONE	MEDICO	CHIRURGIE SPEC	CHIRURGIE GEN	MATERNO INF.LE	EMERGENZA	ONCOLOGICO	DIAGNOST. SERVIZI SUPP	DIAP	IRCCS	DATER	APPENNINO	BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAVINO SAMOGGIA	S.LAZZARO	DASS	COMMITTENZA	GOV. PERCORSI SPECIALISTICI	GOV.CLINICO, RICERCA, FORMAZ.,	PRESIDIO H	MEDICINA LEGALE	PREVENZIONE E PROTEZIONE	SVILUPPO ORG. E COORD.STAFF	DIP.FARMACEUTICO IA	INGEGNERIA CLINICA	DIP. TECNICO PATR.	DIP. TECNICO PATR. ICT	CONTROLLO DI GESTIONE FLUSSI INF.	DAATO	SERV. AMM.VI OSPEDALIERI	ATP	DA DSP	DA IRCCS	DA DATER	ALP	AGL	SAM	SUME	SUMCF	SUMAGP	SUMAEP
COMMITTENZA	COMMITTENZA	EMERGENZA COVID	Supporto alla gestione dell'emergenza	Gestione contratti sottoscritti con privato accreditato e non in applicazione accordo RER - AIOP (DGR 344/2020 - MODALITA' A)	N° ordini elettronici/N° ordini totale Documenti contabili autorizzati al pagamento entro i termini previsti dal contratto		100% Entro i tempi definiti dal contratto																						X																									
COMMITTENZA	COMMITTENZA	EMERGENZA COVID	Lista d'attesa chirurgica	Contratti sottoscritti con privato accreditato per l'assorbimento delle liste chirurghe così come previsto dalla DGR 272/2017 e dalla nota RER PG/2020/117030	Contratti stipulati		100%																						X																									
COMMITTENZA	COMMITTENZA	EMERGENZA COVID	Lista d'attesa chirurgica	Gestione contratti sottoscritti con privato accreditato per l'assorbimento delle liste chirurghe così come previsto dalla DGR 272/2017 e dalla nota RER PG/2020/117030	N° ordini elettronici/N° ordini totale Documenti contabili autorizzati al pagamento entro i termini previsti dal contratto		100% Entro i tempi definiti dal contratto																						X																									
DS		INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Rafforzamento della capacità di risposta del territorio in seguito a eventi epidemici	Sviluppo dell'IdC a livello territoriale	Presentazione di progetto strutturato alla DS		Entro 31/12/2021	X													X	X	X	X	X	X	X																									
DS	COGEFI	EMERGENZA COVID	Lista d'attesa chirurgica Classe A	Assorbimento della lista d'attesa chirurgica per interventi di Classse A anche con il coinvolgimento privato accreditato in applicazione accordo RER - AIOP (DGR344/2020 - MODALITA' A)	Azzeramento lista d'attesa		entro 31/12/2021						X	X							X								X				X																				
COMMITENZA TRASCINAMENTO 2020	COGEFI	EMERGENZA COVID	Supporto alla gestione dell'emergenza	Assorbimento della lista d'attesa chirurgica per interventi di Classse A anche con il coinvolgimento privato accreditato in applicazione accordo RER - AIOP (DGR344/2020 - MODALITA' A)	Gestione della documentazione sanitaria relativa alle attività svolte presso il privato; Gestione Flussi Informativi (SDO, Movimento pz. ecc.)	SI	SI						X	X																	X																							
DIP.ONCOLOGICO TRASCINAMENTO 2020	PSICOLOGIA OSPEDALIERA	EMERGENZA COVID	Supporto alla gestione dell'emergenza	1. Tutela del benessere del personale COVID attraverso le pratiche di gestione dello stress 2. Garantire l'assistenza psicologica ai pazienti COVID e ai familiari	1. Organizzazione eventi formativi di supporto rivolti al personale. 2. Garantire il supporto psicologico rivolto a pazienti, parenti e dipendenti ed asssolvimento debito informativo regionale.	Valore al 30/06/2020: 1. n. 25 edizioni pari a a 250 dipendenti/partecipanti 2. n. 635 contatti telefonici x supporto psicologico a pazienti, familiari e dipendenti	1. Garantire le attività secondo necessità per tutto il 2021. 2. Garantire le attività secondo necessità per tutto il 2021 e assolvimento debito informativo RER									X														X																									
DGR 1887/2020	COGEFI	EMERGENZA COVID	Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) 2014-2020 progetto per rafforzare la capacità del SSR di contrastare e contenere la grave crisi sanitaria provocata dal Covid. Interventi per l'acquisizione di specifici beni e servizi finalizzati a rendere più tempestivo ed efficace il servizio erogato agli utenti.	Monitoraggio infrannuale necessario per l'erogazione delle tranches di finanziamento	Erogazione delle tranches di finanziamento		si per le scadenze 2021													X						X	X						X	X			X	X	X			X			X	X	X				
DGR 1844/2020	COGEFI	EMERGENZA COVID	Fondo Sociale Europeo (FSE) 2014-2020 progetto per il rafforzamento della capacità di risposta all'emergenza Covid dei Servizi di assistenza sanitaria. Interventi per il supporto a personale ospedaliero per il trattamento dei pazienti con Covid-19.	Monitoraggio infrannuale necessario per l'erogazione delle tranches di finanziamento	Erogazione delle tranches di finanziamento		si per le scadenze 2021																																	X										X	X
COMMITTENZA	COMMITTENZA	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa 2019 - 2021: Rispetto del Piano attuativo per l'attività specialistica ambulatoriale	Governo dei Tempi di Attesa e prossimità dell'offerta, anche mediante la definizione di pacchetti di prestazioni/percorsi di presa in carico condivisi tra livello territoriale e ospedaliero.	Indice di performance Tda prestazioni specialistiche ambulatoriali con priorità B Indice di performance Tda prestazioni specialistiche ambulatoriali con priorità D Indice di performance Tda prestazioni specialistiche ambulatoriali con priorità P		TOTALE AUSL ≥ 90% ≥ 90% ≥ 90%	X		X	X	X	X	X	X	X		X								X	X		X																						
COMMITTENZA	COMMITTENZA	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa 2019 - 2021: Rispetto del Piano attuativo per l'attività specialistica ambulatoriale	Governo dei Tempi di Attesa e prossimità dell'offerta, anche mediante la definizione di pacchetti di prestazioni/percorsi di presa in carico condivisi tra livello territoriale e ospedaliero.	% visite (prime visite e visite di controllo) delle discipline critiche ripetute **entro 6 mesi nella stessa UO**, prenotate tramite applicativo di disciplina (Mysanita…) / totale visite (prime visite e visite di controllo), ripetute entro 6 mesi dalla visita indice, effettuate **nella stessa UO** (qualsiasi modalità di prenotazione)		≥ 2019 (91,7%)	X		X	X	X	X	X	X	X		X								X	X																						
COMMITTENZA	COMMITTENZA	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa 2019 - 2021: Rispetto del Piano attuativo per l'attività specialistica ambulatoriale	Governo dei Tempi di Attesa e prossimità dell'offerta, anche mediante la definizione di pacchetti di prestazioni/percorsi di presa in carico condivisi tra livello territoriale e ospedaliero.	% visite (prime visite e visite di controllo) delle discipline **critiche ripetute entro 6 mesi**, prenotate tramite applicativo di disciplina (Mysanita…) / totale visite (prime visite e visite di controllo), **ovunque ripetute entro 6 mesi** dalla visita indice		≥ 2019 (82,9%)	X		X	X	X	X	X	X	X		X								X	X																						
COMMITTENZA	COMMITTENZA	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa 2019 - 2021: Rispetto del Piano attuativo per l'attività specialistica ambulatoriale	Governo dei Tempi di Attesa e prossimità dell'offerta, anche mediante la definizione di pacchetti di prestazioni/percorsi di presa in carico condivisi tra livello territoriale e ospedaliero.	% prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/totale prescrizioni di visite di controllo (IND0787 RER)	AUSL 92,49% RER 80,36%	In attesa di definizione da parte della RER	X		X	X	X	X	X	X	X		X								X	X																						

FONTE	MONITOR	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONI	INDICATORE	ANNO 2020	TARGET 2021	DCP	DSM	DSP	INTEGRAZIONE	MEDICO	CHIRURGIE SPEC	CHIRURGIE GEN	MATERNO INF.LE	EMERGENZA	ONCOLOGICO	DIAGNOST. SERVIZI SUPP	DIAP	IRCCS	DATER	APPENNINO	BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAVINO SAMOGGIA	S.LAZZARO	DASS	COMMITTENZA	GOV. PERCORSI SPECIALISTICI	GOV.CLINICO, RICERCA, FORMAZ.,	PRESIDIO H	MEDICINA LEGALE	PREVENZIONE E PROTEZIONE	SVILUPPO ORG. E COORD.STAFF	DIP.FARMACEUTICO IA	INGEGNERIA CLINICA	DIP. TECNICO PATR.	DIP. TECNICO PATR. ICT	CONTROLLO DI GESTIONE FLUSSI INF.	DAATO	SERV. AMM.VI OSPEDALIERI	ATP	DA DSP	DA IRCCS	DA DATER	ALP	AGL	SAM	SUME	SUMCF	SUMAGP	SUMAEP
COMMITTENZA	COMMITTENZA	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa 2019 - 2021: Rispetto del Piano attuativo per l'attività specialistica ambulatoriale	Definizione dei percorsi di accesso per le prestazioni allergologiche di II° livello - allergie da farmaci/imenotteri/professionali, terapie desensibiizzanti, prescrizioni di adrenalina	Percorso disponibile		entro dicembre 2021																																															
MANDATO DG COMMITTENZA	COMMITTENZA	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Applicazione alla DGR 2200/2019 "Approvazione di Linee di Indirizzo per la definizione e ruolo della rete trasversale di nutrizione preventiva e clinica della regione Emilia-Romagna"	Definire le modalità di accesso alle strutture di ricovero riabilitative con invio autorizzativo da parte del team multidisciplinare del terzo livello, competente per residenza del paziente	Documento condiviso fra Nutrizione clinica AUSL e AOU		Entro giugno 2021																																															
MANDATO DG	COGE	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Sviluppo delle Case della Salute	Completamento del programma di realizzazione e di adeguamento tecnologico delle Case della Salute	Realizzazione delle Case della salute: Porto-Saragozza Sala Bolognese		 Entro luglio 2021 Entro ottobre 2021	X										X			X		X		X						X							X	X	X														
PROGRAMMAZIONE 2020 TRASCINAMENTO	Distretto BO Malvi	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Misure a sostegno dei caregivers	Progettazione di interventi altamente personalizzati di sollievo e supporto ai care-giver; Prosecuzione delle iniziative formative ed informative da rendicontare semestralmente alla RER (es. Scuola dei care-giver con gruppi di supporto ai care-giver di pz. Cronici, ...);	1) Evidenza degli interventi finanziati e delle risorse utilizzate tramite i sistemi di rendicontazione anticipati dalla RER per: - progetti personalizzati attivati a sostegno dei care-giver familiari; - interventi di sostegno 2) Evidenza realizzazione iniziative formative	La RER con nota prot.PG/2020/0095599 ha fornito le prime indicazioni operative per l'utilizzo delle risorse assegnate e con DGR 1005/2020 autorizza le Aziende USL ad utilizzare le risorse assegnate anche nel 2021.	1) Pieno utilizzo delle risorse assegnate a livello distrettuale; 2) Rendicontazione di almeno due iniziative formative rivolte ai professionisti sociali e sanitari;	X	X	X	X									X	X	X	X	X	X	X	X				X											X												
MANDATO DG COMMITTENZA	DATER Riabilitaz.	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Riabilitazione pz operati per frattura di femore	Incrementare la riabilitazione domiciliare e ambulatoriale dei pz operati per frattura di femore	pz con presa in carico riabilitativa domiciliare o ambulatoriale entro 72 ore dalla dimissione / totale pz. dimessi da AUSL BO e IOR per i quali è stata attivata una dimissione fast riabilitativa		95%	X				X	X							X							X			X?																						
DS	GOV.CLINICO	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Valutazione percorsi riabilitativi	Trasferimento Riabilitazione Estensiva ed Intensiva (RE-RI) con OPA	Strutturazione percorso di valutazione multidisciplinare di trasferimento RE-RI con OPA		entro 31 dicembre 2021					X								X								X		X																						
MANDATO DG DASS	DASS	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Assistenza socio-sanitaria ad anziani e disabili fragili non autosufficienti	Realizzazione di azioni di qualificazione dei percorsi di continuità di cura tra setting sanitario e socio-sanitario	1) Valutazione ed attivazione interventi da parte del SSO degli Ospedali Maggiore e Bellaria 6 gg su 7 2) Attivazione di dimissioni protette socio-sanitarie FAST (entro 24-36 h) domiciliare e residenziale 7 gg su 7		1) Entro marzo 2021 2) Entro aprile 2021																					X																								
MANDATO DG DATER	DASS	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Rafforzamento e qualificazione dell'offerta residenziale di lungoassistenza	Garantire in collaborazione con gli EELL, il supporto alla realizzazione degli adeguamenti, dei miglioramenti e delle innovazioni necessari, messi in luce dall'emergenza Covid 19	1) Elaborazione progetto comunità di pratica clinico assistenziale CRA 2) Rendicontazione attività di sostegno alle strutture con le Task Force Distrettuali 3) AREA DATER: presentazione progetto di counseling infermieristico/fisoterapico a supporto delle attività delle strutture private accreditate		1) Progetto validato entro 31/12/2021 2) Almeno 1 sopralluogo anno in ciascuna struttura e/o evidenza di contatti telefonici; 3) disponibilità progetto e primo monitoraggio di: n. interventi/n. interventi richiesti n.interventi per richiesta				X								X	X	X	X	X	X	X	X			X																								
MANDATO DG	DASS	INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Completamento percorso di ritiro dell'attività sociale delegata dagli EE.LL. all'Azienda USL	Ritiro attività sociale delegata: - sull'Area Disabili Adulti nel Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est - sulle Aree Disabili Adulti e Minori nel Distretto di Committenza e Garanzia San Lazzaro di Savena	Formalizzazione degli accordi istituzionali in sede di Comitato di Distretto Passaggio gestione dell'attività sociale al Soggetto istituzionale individuato dagli EE.LL. (Unione Reno Galliera per Distretto Pianura Est e ASP Rodriguez per Distretto San Lazzaro di Savena) a partire dalla data concordata con Azienda USL		Entro Dicembre 2021 Dal 01/01/2022																X			X	X													X											X
DSM		INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Salute Mentale	Elaborazione dei protocolli per ASO/TSO con le Polizie Municipali	Protocollo approvato o revisionato in almeno tre Distretti		Entro 31/12/2021		X													X	X	X	X	X	X																							
DSM		INTEGRAZIONE E CONTINUITA' DELLE CURE	Salute Mentale	Realizzazione dei budget di salute con gli EELL	Almeno 20 per ogni UOC Psichiatria (tot 80)		Entro 31/12/2021	X	X												X	X	X	X	X	X	X	X																						
DS	SPECIALISTICA	SVILUPPO DELLE RETI CLINICHE AZIENDALI E INTERAZIENDALI	Sviluppo delle reti cliniche	Formalizzazione di documenti aziendali che definiscano modalità di presa in carico dal I al II ed al III livello per le reti: Gastroenterologia (IA) Neurologia (A) Cardiologia (A) Pnemologia (IA)	Documenti formalizzati		Entro 31/12/2021	X				X		X						X											X	X																				
	COMMITTENZA	SVILUPPO DELLE RETI CLINICHE AZIENDALI E INTERAZIENDALI	Rete Dermatologica (IA)	presa in carico di II livello dei pz provenienti dal privato accreditato	Condivisione del percorso con Privato accreditato		Entro 31/12/2021																						X										X												
DCP	SPECIALISTICA	SVILUPPO DELLE RETI CLINICHE AZIENDALI E INTERAZIENDALI	Rete Reumatologica metropolitana	Realizzazione della struttura unica metropolitana per il coordinamento della rete di I e II livello	Implementazione della diagnostica ecografica sui punti territoriali di I livello della rete		2021>2020	X				X																	X	X																					
MANDATO DG	COGEFI INSIDER	SVILUPPO DELLE RETI CLINICHE AZIENDALI E INTERAZIENDALI	Laboratorio Unico Metropolitano (LUM)	Sviluppo progetto Banca delle cornee	n.cornee processate in banca sul n.totale cornee arrivate n.cornee assegnate dalla banca sul n.totale cornee pervenute	98,4% PER 2020 PREVISTO OBIETTIVO FORMATIVO	≥95% ≥50%										X																																		

FONTE	MONITOR	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONI	INDICATORE	ANNO 2020	TARGET 2021	DCP	DSM	DSP	INTEGRAZIONE	MEDICO	CHIRURGIE SPEC	CHIRURGIE GEN	MATERNO INF.LE	EMERGENZA	ONCOLOGICO	DIAGNOST. SERVIZI SUPP	DIAP	IRCCS	DATER	APPENNINO	BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAVINO SAMOGGIA	S.LAZZARO	DASS	COMMITTENZA	GOV. PERCORSI SPECIALISTICI	GOV.CLINICO, RICERCA, FORMAZ.,	PRESIDIO H	MEDICINA LEGALE	PREVENZIONE E PROTEZIONE	SVILUPPO ORG. E COORD.STAFF	DIP.FARMACEUTICO IA	INGEGNERIA CLINICA	DIP. TECNICO PATR.	DIP. TECNICO PATR. ICT	CONTROLLO DI GESTIONE FLUSSI INF.	DAATO	SERV. AMM.VI OSPEDALIERI	ATP	DA DSP	DA IRCCS	DA DATER	ALP	AGL	SAM	SUME	SUMCF	SUMAGP	SUMAEP
MANDATO DG	COGEFI INSIDER	SVILUPPO DELLE RETI CLINICHE AZIENDALI E INTERAZIENDALI	Laboratorio Unico Metropolitano (LUM)	Point of Care Testing (POCT)	Implementazione del progetto		entro 31/12/2021											X			X																																
DS		SVILUPPO DELLE RETI CLINICHE AZIENDALI E INTERAZIENDALI	Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica (DIAP)	ottimizzazione dei processi erogativi	tempi di refertazione con particolare riferimento alle patologie oncologiche		tempi per standard di riferimento												X		X																															
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	INTEGRAZIONE H-T	NUOVA CENTRALE DI TRANSIZIONE	VALIDAZIONE DEL MODELLO		Entro 31/12/2021	X	X		X	X				X					X						X	X		X	X																				
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	AUDIT INTERNO	PDTA LESIONI DIFFICILI	Report di verifica		Entro 31/12/2021	X				X	X	X							X									X	X																				
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	AUDIT INTERNO	PDTA Stroke	Report di verifica		Entro 31/12/2021	X				X				X		X		X	X									X	X																				
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	AUDIT INTERNO	PDTA MICI ped	Report di verifica		Entro 31/12/2021	X							X						X									X	X																				
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	AUDIT CLINICI	STEN-STAM	Audit report fase 5		Entro 31/12/2021								X	X					X									X	X	X																				
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	PDTA IA DIABETE	AUDIT INTERAZIENDALE DI PERCORSO	Report di verifica		Entro 31/12/2021	X		X		X				X					X							X		X																						
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	PDTA IA DEMENZE	AUDIT INTERAZIENDALE DI PERCORSO	Report di verifica		Entro 31/12/2021	X	X		X	X								X	X						X			X	X																					
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	PDTA IA FIBROSI POLMONARE	VALIDAZIONE DEL PDTA	DOCUMENTO VALIDATO		Entro 31/12/2021	X				X									X									X	X																					
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO - QUALITA'	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	Validazione di un nuovo questionario aziedale per la rilevazione della Qualità Percepita nei PDTA	Consultazione partecipata dei responsabili dei PDTA e conduzione di indagine pilota su due PDTA consolidati (CA Mammella e Colon Retto)	Realizzazione del Questionario aziendale e realtiva metodologia per il suo utilizzo		Entro 31/12/2021			X		X	X	X			X				X									X																							
GOVERNO CLINICO	GOVERNO CLINICO - QUALITA'	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	PDTA IA DIABETE INFANTILE	VALIDAZIONE DEL PDTA	DOCUMENTO VALIDATO		Entro 31/12/2021	X		X		X			X						X									X	X																					
DS	GOVERNO CLINICO - QUALITA'	GOVERNO CLINICO E SISTEMA QUALITA'	ACCREDITAMENTO DELL'ECCELLENZA DEI PERCORSI SANITARI TERRITORIALI	Avvio del percorso attraverso il sistema "Accreditation Canada"	rispetto tempi progetto		100%																						X																						
TRASCINAMENTO 2020	QUALITA'	GESTIONE DEL RISCHIO E SICUREZZA DELLE CURE	Nuovo consenso informato	Revisione della proceura aziendale P001AUSLBO "Informazione e acquisizione del consenso ai trattamenti sanitari"	Formalizzazione della procedura aggiornata		entro settembre 2021																								X																				
MANDATO DG	PRESIDIO Ferri	PROCUREMENT E DONAZIONE D'ORGANI E TESSUTI	Procurement e donazione organi	Donazione di organi da donatore a cuore fermo (DCD)	N° donazioni		almeno 7 nel 2021									X															X																				
DF	COGEFI INSIDER	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Farmacovigilanza	Vigilanza sull'uso dei farmaci e dei dispositivi medici	N. segnalazioni di reazioni avverse post immunizzazione (AEFI) con vaccini anti Covid 19 in AUSL x 100.000 abitanti	da dicembre 2020	≥ media RER	X		X											X	X	X	X	X	X	X								X																
DF	COGEFI INSIDER	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del farmaco	Consumo di antibiotici	Consumo giornaliero di farmaci antibiotici x 1.000 residenti	IND.340 INSIDER 9,31 RER 9,78	≤ 2020	X			X	X	X	X		X																		X																
DF Tumietto	COGEFI INSIDER	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del farmaco	Consumo di antibiotici	Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti	IND.343 INSIDER 397,97 RER 404,9	≤ 2020	X							X																		X																
DF Tumietto	COGEFI INSIDER	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del farmaco	Consumo di antibiotici	Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	IND.344 INSIDER 1,26 RER 1,29	≥ 1,5	X							X																		X																
DF	COGEFI INSIDER	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del farmaco	Impiego di farmaci biologici	% pazienti trattati con trastuzumab sottocute	IND.778 INSIDER 18,39% RER 11,42%	≤ 2020										X																	X																
DF	COGEFI INSIDER	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del farmaco	Impiego di farmaci biologici	% prescrizioni insulina LISPRO aggiudicataria (avvio al trattamento e switch)	41% totale 81% H 30% DPC	≥ 80%				X	X																						X																
DF	COGEFI INSIDER	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del farmaco	Prescrizione appropriata di farmaci omega 3	Consumo giornaliero di farmaci omega 3 x 1.000 residenti	6,67 AUSL 3,63 RER	≤ 6 (- 10% vs 2020)	X			X	X																						X																
DF	DF	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del farmaco	Prescrizione appropriata di farmaci contenenti acidi biliari secondo Nota AIFA 2	Consumo giornaliero di farmaci contenenti A05AA02 - ACIDO URSODESOSSICOLICO x 1.000 residenti	Fonte AFT : 50,47 DDD 29,93 DDD RER	≤ 45 (- 10% vs 2020)	X			X	X				X																				X																
DF	DF	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del Farmaco	Prescrizione appropriata dei farmaci inalatori R03 per il trattamento della BPCO	% pazienti BPCO trattati in forma estemporanea con associazioni in duplice e triplice terapia.	30,3% (anno)	≤ 2020	X			X	X																						X																

FONTE	MONITOR	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONI	INDICATORE	ANNO 2020	TARGET 2021	DCP	DSM	DSP	INTEGRAZIONE	MEDICO	CHIRURGIE SPEC	CHIRURGIE GEN	MATERNO INF.LE	EMERGENZA	ONCOLOGICO	DIAGNOST. SERVIZI SUPP	DIAP	IRCCS	DATER	APPENNINO	BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAVINO SAMOGGIA	S.LAZZARO	DASS	COMMITTENZA	GOV. PERCORSI SPECIALISTICI	GOV.CLINICO, RICERCA, FORMAZ.,	PRESIDIO H	MEDICINA LEGALE	PREVENZIONE E PROTEZIONE	SVILUPPO ORG. E COORD.STAFF	DIP.FARMACEUTICO IA	INGEGNERIA CLINICA	DIP. TECNICO PATR.	DIP. TECNICO PATR. ICT	CONTROLLO DI GESTIONE FLUSSI INF.	DAATO	SERV. AMM.VI OSPEDALIERI	ATP	DA DSP	DA IRCCS	DA DATER	ALP	AGL	SAM	SUME	SUMCF	SUMAGP	SUMAEP
DF	Dip.Farmaceutico	ASSISTENZA FARMACEUTICA	Governo del farmaco	Partecipazione incontri formazione /informazione	N° incontri con MMG su temi inerenti l'appropriatezza prescrittiva in MG	Incontrati MMG dei 41 NCP (modalità videoconferenza)	Incontri che coinvolgano tutti i 41 NCP (anche in videocall)	X																											X																
DFIA e Ingegneria Clinica AOU	Dipartimento Farmacuetico IA e Ingegneria Clinica AOU	Governo dei Dispositivi Medici (DM)	Tracciabilità DM gestiti in sala operatoria	PROGETTO tracciabilità con tecnologia RFID dei DM utilizzati nei comparti operatori AOU e AUSL Bologna	1) Predisposizione Capitolato di Gara 2) progetto di avvio con individuazione comparti opertatori AUSL e AOU		1) pubblicazione Capitolato di Gara entro giugno 2021 2) entro dicembre 2021																																												
DFIA e Ingegneria Clinica AOU	Dipartimento Farmacuetico IA e Ingegneria Clinica AOU	Governo comparti operatori	Utilizzo Software DIGISTAT nei comparti operatori	Elaborare progetto di installazione e messa a regime del Software DIGISTAT: analisi e predisposizione delle integrazioni necessarie (compreso H Budrio e H Bellaria), verifica attrezzature, ecc	Validazione progetto per avvio nel 2022		entro dicembre 2021																																										
MANDATO DG		GOVERNO DEGLI INVESTIMENTI	Accedere ai finanziamenti regionali, nazionali e della Comunità Europea	Rispettare le tempistiche finalizzate all'acquisizione dei finanziamenti																																												
	COGE	GOVERNO DEGLI INVESTIMENTI	Piano investimenti	Definizione del Piano investimenti per l'anno 2021	Rispetto del Piano		100%																														X	X	X													
DGR DGR 1296/2020	ICT	INFORMATIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	Implementazione e diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico: garantire adeguato riempimento del FSE attraverso la compilazione dei documenti di competenza del personale sanitario	Firma dei documenti che afferiscono al FSE: referti specialistica ambulatoriale e lettere di dimissione ospedaliera	Numero di documenti compilati / Numero di prestazioni rese		>98% subordinato all'avvio progetto RER	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X																	X																
DS	ICT	INFORMATIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	Informatizzare la cartella clinica di ricovero mediante utilizzo Cartella Clinica Elettronica	Collaborare al progetto di informatizzazione della cartella clinica funzionale all'introduzione della CCE	n. medici di reparto che utilizzano nuova CCE/ totale organico medico		>90%		X		X	X	X	X	X	X	X			X															X															
MANDATO DG	ICT	INFORMATIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	Cartella Unica Regionale Elettronica (CURE) nell'ambito della salute mentale	Progressiva introduzione della CURE nei Servizi di Salute Mentale adulti, Dipendenze Patologiche, NPIA, Psicologia Clinica e Tutela Minori	Rispetto delle pianificazioni previste dalla RER per l'implementazione della cartella CURE in Azienda		Rispetto degli obiettivi di implementazione 2021 previsti da RER		X																											X															
MANDATO DG	ICT	INFORMATIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	Semplificazione E miglioramento dell'accessibilità ai servizi	Implementare tutte le azioni presenti nel Piano per l'innovazione e sviluppo ICT nel SSR 2020-2022 Sviluppo rete FSE e integrazione socio-sanitaria Promuovere azioni di diffusione delle credenziali SPID di identità digitale per l'implementazione di sistemi innovativi di accesso	Rispetto degli indicatori previsti da RER per il finanziamento del progetto FSE e formulazione di un piano per la diffusione delle credenziali SPID a livello aziendale		Rispetto degli obiettivi previsti da RER per l'anno 2021 - relativamente alle realizzazioni tecniche richieste e piano aziendale di diffusione dello SPID																														X														
MANDATO DG	GOV.CLINICO	INFORMATIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	Telemedicina e teleconsulto	Integrare la telesalute con strumenti che consentano anche l'erogazione a distanza di prestazioni specialistiche, il teleconsulto tra professionisti, il monitoraggio dei pazienti al domicilio o ristretti negli Istituti penitenziari	Sviluppo delle azioni attraverso la piattaforma regionale di telemedicina ad oggi disponibile e sperimentazione di soluzioni diverse sperimentate in accordo con la RER (ad esempio APP di Oculistica e similari)		Avvio Board Telemedicina Avvio Progetti secondo priorità del Board Telemedicina (telerefertazione ECG, televisita, coagucheck, oculistica)		X		X	X	X	X	X	X	X		X											X					X		X															
DA	SPP	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Prevenzione incendi Obiettivo pluriennale, ora considerate le azioni per l'anno 2021	Rilievo e studio dello stato di fatto dell'organizzazione per le emergenze nei presidi ospedalieri territoriali (escluso OM e OB), con contestuale evidenza delle criticità e indicazione delle possibili azioni di miglioramento. Proposta di nuova organizzazione e delle conseguenti necessità formative e di addestramento nonché di mezzi. Revisione/Redazione delle procedure operative.	Relazione tecnica sullo stato di fatto e individuazione delle azioni di miglioramento Procedure operative revisionate. Evidenza dell'individuazione delle necessità formative e di addestramento dei lavoratori unitamente al DATER e Direzione Medica di Presidio. N. Lavoratori da formare e addestrare.		Entro 31/12/2021 Entro 31/12/2021 Piano formativo pluriennale formalizzato con UO Formazione entro 31/12/2021																													X															
TRASCINAMENTO 2020	AT	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	AUDIT misure anti corruttive come da Cronoprogramma 2019 all.4 del PTPCT 2019-2021	Verifica sulla corretta attuazione delle misure anticorruttive da parte del Gruppo Aziendale costituito	completamento degli Audit anticorruzione definiti nel cronoprogramma 2019 ed evidenza dei risultati: Committenza e Specialistica Amb. DASS Medicina Legale SUMCF		Entro 31/12/2021																																			X									
MANDATO DG	AT	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Prevenzione corruzione e trasparenza - Gestione delle donazioni	Partecipazione al Gruppo di lavoro regionale per la revisione delle Linee Guida Donazioni Recepimento in Azienda delle emanande LG	Partecipazione agli incontri		Si (elencare date)																																	X									
DA	SUMAGP	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Gestione del personale - smaltimento ferie	Graduale recupero delle ferie maturate e non godute	Riduzione delle gg medie procapite di ferie 2021 vs 2020		Valore in monitoraggio 2021<2020 media procapite al 5/07/2021: 40gg	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X							X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
DA		SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Piano Organizzativo Lavoro Agile (POLA)	Redazione del POLA per l'anno 2021, sentite le organizzazioni sindacali	Disponibilità del POLA		Entro luglio 2021																																										X	

FONTE	MONITOR	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONI	INDICATORE	ANNO 2020	TARGET 2021	DCP	DSM	DSP	INTEGRAZIONE	MEDICO	CHIRURGIE SPEC	CHIRURGIE GEN	MATERNO INF.LE	EMERGENZA	ONCOLOGICO	DIAGNOST. SERVIZI SUPP	DIAP	IRCCS	DATER	APPENNINO	BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAVINO SAMOGGIA	S.LAZZARO	DASS	COMMITTENZA	GOV. PERCORSI SPECIALISTICI	GOV.CLINICO, RICERCA,FORMAZ.,	PRESIDIO H	MEDICINA LEGALE	PREVENZIONE E PROTEZIONE	SVILUPPO ORG. E COORD.STAFF	DIP.FARMACEUTICO IA	INGEGNERIA CLINICA	DIP. TECNICO PATR.	DIP. TECNICO PATR. ICT	CONTROLLO DI GESTIONE FLUSSI INF.	DAATO	SERV. AMM.VI OSPEDALIERI	ATP	DA DSP	DA IRCCS	DA DATER	ALP	AGL	SAM	SUME	SUMCF	SUMAGP	SUMAEP
ALP	ALP	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Applicazione nuove modalità di ripartizione delle tariffe relative alle visite specialistiche LP, previste nel regolamento aziendale LP	● applicazione nuove modalità di ripartizione delle tariffe relative alle visite specialistiche LP; ● individuazione degli scostamenti tra attuale modalità di ripartizione e la nuova nuova modalità di ripartizione;	● redazione tabelle analitiche con nuove modalità di ripartizione tariffe visite specialistiche per ogni singolo professionista; ● liquidazione effettiva dei proventi derivanti da visite specialistiche, applicando le nuove modalità di ripartizione previste dal regolamento LP		Entro dicembre 2021																																									x						
ALP	ALP	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Gestione incarichi extraistituzionali	● revisione del regolamento degli incarichi extra istituzionali, precedentemente in capo al SUMAGP; ● revisione della modulistica di comunicazione/ autorizzazione incarichi extra istituzionali ● redazione procedure per verifiche e controlli	● redazione nuovo regolamento ● redazione nuova modulistica ● report su verifiche e controlli		Entro settembre 2021																																							x						
DA	Bonadies	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Sviluppo delle organizzazioni interaziendali (reti cliniche e servizi integrati)	Definizione regolamento incarichi interaziendali	Presentazione regolamento unico per incarichi interaziendali alla Direzione Aziendale		Presentazione entro dicembre 2021																													x																x	
DA	Bonadies	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Sviluppo delle organizzazioni interaziendali (reti cliniche e servizi integrati)	Definizione modello di gestione fondi dirigenza e comparto per incarichi interaziendali	Presentazione formale di una/più proposte alla Direzione Aziendale		Presentazione entro dicembre 2021																													x																	x
DA	Bonadies	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Sviluppo delle organizzazioni interaziendali (reti cliniche e servizi integrati)	Omogeneizzazione dei livelli di graduazione incarichi interaziendali	Presentazione formale proposta alla Direzione Aziendale		Presentazione entro dicembre 2021																													x																	x
DA	Bonadies	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Sviluppo delle organizzazioni interaziendali (reti cliniche e servizi integrati)	Definizione di un regolamento ALP per i servizi integrati	Presentazione proposta alla Direzione Aziendale		Presentazione entro settembre 2021																																							x						
DA	Bonadies	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Governo dei percorsi interaziendali (reti cliniche e servizi integrati)	Supporto giuridico-amministrativo alle attività della tecnostruttura	N. accordi interaziendali formalmente revisionati/N. Totale accordi interaziendali sottoscritti		100%																																								x					
DA	Bonadies	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Governo dei percorsi interaziendali (reti cliniche e servizi integrati)	Definizione di un protocollo interaziendale per la gestione dei sinistri nell'ambito dei servizi a gestione e conduzione unificata	Trasmissione e presentazione del protocollo alla Direzione Aziendale		Presentazione entro dicembre 2021																																									x					
DATER	DATER	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Sviluppo Organizzativo DATeR	Mappatura e descrizione delle posizioni	Presentazione formale della mappatura e dei profili di ruolo		entro 31/12/2021														x																														
DA		SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Gestione del personale DATeR e Tecnico Amministrativo - Area comparto	Rimodulare la presenza degli operatori sanitari nelle diverse strutture aziendali attraverso una articolazione oraria predefinita	Operatori sanitari con cd "cartellino aperto"/totale operatori sanitari		100%														x																								x						
DA		SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Impiego completo e ottimale delle disponibilità di prestazioni specialistiche ambulatoriali già programmate	Piena adozione delle strategie per favorire le disdette e i cambi appuntamento con riutilizzo della stessa ricetta SSN Ripristino del cd Malus LR 2/2016 per le mancate presentazioni agli appuntamenti di specialistica ambulatoriale a partire dalle prenotazioni 01/08/2021	sanzioni applicate / totale appuntamenti con mancata presentazione o disdetta oltre i termini		100%																																													
COGEFI	COGEFI	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Completezza dei flussi informativi ASA	Migliorare la completezza e la qualità dei dati di Attività Specialistica Ambulatoriale al fine di ridurre le prestazioni scartate ed il conseguente mancato introito per mobilità	% prestazioni scartate		ANNO 2021 < LUGLIO 2021 Scarti per disciplina a luglio 2021 come da allegato	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x																																			
IRCCS		SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Rapporti con UNIBO	Garantire una proficua ed efficace gestione amministrativa ed economica delle relazioni con l'Università, assicurando con tempestività stesura dei provvedimenti che formalizzano le collaborazioni e degli atti conseguenti	appropriato riscontro alle Direzioni dell'Istituto in tempi congrui		100%																																													
IRCCS		SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Adempimenti privacy	assicurare un appropriato supporto relativamente agli adempimenti conseguenti all'osservanza delle disposizioni riguardanti trasparenza/anticorruzione/privacy, fornendo la propria expertise e dando riscontro in tempo utile ai quesiti sottoposti dalle Direzioni dell'Istituto	appropriato riscontro alle Direzioni dell'Istituto in tempi congrui		100%																																													
IRCCS		SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Adempimenti privacy	promuovere tra il personale amministrativo dell'Istituto la formazione e lo sviluppo delle competenze correlate in tema di privacy	organizzazione di eventi formativi/incontri sul tema		minimo 2 eventi/incontri																																													

FONTE	MONITOR	AREA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONI	INDICATORE	ANNO 2020	TARGET 2021	DCP	DSM	DSP	INTEGRAZIONE	MEDICO	CHIRURGIE SPEC	CHIRURGIE GEN	MATERNO INF.LE	EMERGENZA	ONCOLOGICO	DIAGNOST. SERVIZI SUPP	DIAP	IRCCS	DATER	APPENNINO	BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAVINO SAMOGGIA	S.LAZZARO	DASS	COMMITTENZA	GOV. PERCORSI SPECIALISTICI	GOV.CLINICO, RICERCA, FORMAZ.,	PRESIDIO H	MEDICINA LEGALE	PREVENZIONE E PROTEZIONE	SVILUPPO ORG. E COORD.STAFF	DIP.FARMACEUTICO IA	INGEGNERIA CLINICA	DIP. TECNICO PATR.	DIP. TECNICO PATR. ICT	CONTROLLO DI GESTIONE FLUSSI INF.	DAATO	SERV. AMM.VI OSPEDALIERI	ATP	DA DSP	DA IRCCS	DA DATER	ALP	AGL	SAM	SUME	SUMCF	SUMAGP	SUMAEP
SUMCF DA	SUMCF	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	RECUPERO CREDITI	Piena attivazione procedura di recupero crediti, in ottemperanza a quanto previsto dalla procedura aziendale P158 AUSLBO GESTIONE RECUPERO CREDITI CLIENTI CODIFICATI del 27/09/2017 e dal Regolamento dell'Attività di Recupero Crediti Aziendale adottato con delibera 192 del 30/05/2017.	Numero pratiche attivate		per SUMCF "numero di servizi incontrati e attivati" = 100%" per gestori "n" pratiche attivate nel rispetto del regolamento recupero crediti >= 90%"																								X		X							X	X		X	X	X	X	X	X		X	X	X	X
SUMCF DA	SUMCF	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Miglioramento del sistema informativo contabile	Avvio NSO	numero ordini elettronici su totale ordini		100%																						X		X		X				X	X	X		X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X
SUMCF DA	SUMCF	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Tempi di pagamento dei fornitori	Garantire il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori dei beni e servizi nei termini di legge utilizzando al meglio le disponibilità finanziarie	Tempestività pagamento	-10,14	target RER <0																						X		X		X				X	X	X		X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X
SUMCF DA	SUMCF	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Miglioramento del sistema informativo contabile	Attivazione gruppi di lavoro per revisione procedure PAC	Attivazione gruppi lavoro		entro 31/12/2021																						X		X					X	X	X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
SUMCF DA	SUMCF	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Implementazione GAAC	AVVIO PAGOPA	Attivazione PagoPA		a regime entro 31/12/2021																																X		X										X		
SUMCF DA	SUMCF	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Implementazione GAAC	DEFINIZIONE SISTEMA DI MONITORAGGIO CICLO PASSIVO (CARICAMENTO, LIQUIDAZIONE E PAGAMENTO FATTURE)	Attivazione modulo specifico in Bilancio Web		entro 31/12/2021																																												X		
SUMCF DA	SUMCF	SOSTENIBILITA' ECONOMICA ED EFFICIENZA OPERATIVA	Implementazione GAAC	DEFINIZIONE STANDARD E STRUMENTI OPERATIVI PER LA GESTIONE DELLE FATTURE DA EMETTERE/RICEVERE	Definizione Istruzione operativa		entro 31/12/2021																																											X		